

ورقة العمل رقم 22
**دليل تحليل السلاسل السلعية
المطبق على لحم الغنم السوري**

سمير جراد
المركز الوطني للسياسات الزراعية

حزيران 2006

بالتعاون مع

مشروع GCP/SYR/006/ITA



المحتويات

1	المحتويات
1	تحليل السلاسل السلعية المطبقة على لحم الغنم السوري
1	1 الأسس النظرية
1	1-1 مقدمة
1	2-1 المفاهيم الأساسية
2	3-1 توصيف السلسلة السلعية
3	4-1 التحليل الكمي
5	2 توضيح خطوات تحليل السلسلة السلعية من خلال سلسلة لحم الغنم السوري
5	1-2 تصميم مخطط تحليل الوظائف
5	2-2 تصميم جداول البيانات الأساسية
5	3-2 تصميم جداول للافتراضات
6	4-2 تصميم جداول للأسعار
6	5-2 تصميم المخطط التدفقي للسلع الداخلة والخارجة و نسب التدفق
6	6-2 تصميم ميزانيات التسمين
6	7-2 إعداد المصفوفات السلعية
7	8-2 إعداد ميزانيات الفعاليات غير المزرعية
7	9-2 إعداد ملخص الميزانية للمتعاملين
7	10-2 إعداد ملخص حول مؤشرات وحصص المتعاملين
7	11-2 رسم المخطط التدفقي للقيمة المضافة
8	3 الخلاصة
9	المراجع الرئيسية
11	الملحق

تحليل السلاسل السلعية المطبقة على لحم الغنم السوري

تبحث ورقة العمل هذه النواحي الفنية والاقتصادية والاجتماعية لمنهجية تحليل السلاسل السلعية للمساعدة في حل قضايا السياسات التابعة لقسم الزراعة والغذاء في المركز الوطني للسياسات الزراعية. حيث تم توضيح هذا الأسلوب التحليلي من خلال تطبيقه على لحم الغنم السوري بعد إعطاء لمحة موجزة عن أسسه النظرية.

1 الأسس النظرية

تستند الأسس النظرية لتحليل السلاسل السلعية على نظرية علوم السلاسل والشبكات والتي هي موضوع هذا القسم من الورقة.

1-1 مقدمة

إن الحاجة لجمع المزيد من المعلومات الهامة قبل الانتقال إلى الدراسة التفصيلية للمشروع قد تستلزم في بعض الأحيان البحث المعمق لسلعة واحدة أو مجموعة صغيرة من السلع. وتنطبق هذه الحالة على المشاريع القطاعية الفرعية التي تركز على منتج واحد، وعلى المشاريع التي تتضمن منتجات ذات قيمة استراتيجية للإقليم أو المنطقة، مثل القمح في سورية وغيره.

ويتطلب عادةً هذا النوع من البحث فهم عميق لهيكلية ووظائف النظام السلعي من مرحلة الإنتاج الأولي إلى مرحلة الاستهلاك النهائي. وهذا الأمر ضروري لأنه في الواقع العملي تكون المكونات الأساسية لنظم الإنتاج والاستهلاك مرتبطة مع بعضها (كحلقات السلسلة)، حيث أن الإجراءات التي تُتخذ من قبل المتعاملين في مراحل معينة تسبب تغيير وضع المتعاملين في نقاط أخرى. وفقط من خلال فهم بنية وعمل النظام واستراتيجيات المتعاملين الأفراد (أو مجموعة من المتعاملين)، يمكن تحديد نقاط الضعف في النظام وتقييم تأثير التدخل في نقاط مختلفة من السلسلة.

إن منهجية تحليل السلسلة السلعية هي عبارة عن منهجية تعتمد على نظرية تحليل الأنظمة والتي من الممكن أن تساعد في تنفيذ المهمة المذكورة أعلاه بطريقة منظمة و مترابطة. إن جوهر تحليل السلاسل السلعية هو أن المتعاملين بسلعة ما (مثل المزارعين، التجار، المصنعين، تجار التجزئة وغيرهم) تتم دراستهم بصورة مستقلة و مترابطة.

2-1 المفاهيم الأساسية

تعرف السلسلة السلعية على أنها مجموعة المتعاملين المساهمين في إنتاج و تصنيع وتسويق سلعة ما (أو مجموعة من السلع). وبالتالي تمثل السلسلة جزء من الاقتصاد يرتبط المتعاملين فيه بمصلحة واحدة (السلعة قيد الدراسة).

إن المتعاملين في السلسلة السلعية يمكن أن يكونوا أفراد، مجموعات، مؤسسات، مشاريع أو أي شيء آخر، والذين يتم تصنيفهم حسب الدور والمكانة الوظيفية في النظام السلعي. وبالتالي، تشمل السلسلة السلعية كافة المتعاملين:

- المنتجين للمادة الخام (عادةً تسمى بها السلسلة مثل سلسلة الرز، سلسلة الموز أو السلسلة السلعية للحم البقر) أو المستوردين لها من الخارج.
- المهتمين بنقلها إلى وحدات التصنيع.
- المصنعين لها لجعلها قابلة للاستخدام بالنسبة للمستهلكين أو المصنعين الذين يستخدمونها بدورهم ضمن منتج جديد (قد تشمل هذه المرحلة عدة خطوات للتصنيع من قبل العديد من المتعاملين).
- والمسوقين للمنتج النهائي إلى المستهلك النهائي (أسواق الجملة والتجزئة) والمصدرين إلى العالم الخارجي.

وتنشأ الروابط بين المتعاملين في السلسلة (أو مجموعة من المتعاملين) خلال مراحل تحويل السلعة من المادة الخام (أو المنتج الوسيط) إلى منتج أو مجموعة من المنتجات لمرحلة الاستهلاك النهائي. لذلك تصف السلسلة السلعية المراحل المتعددة التي تمر بها السلعة ضمن الاقتصاد بدءاً من المنشأ كمنتج أولي إلى العديد من مراحل التحويل ومن ثم إلى المراحل النهائية.

ومن المتعارف عليه خلال تحليل السلسلة السلعية وعند التعامل مع سلاسل معقدة يتم تقسيم السلسلة إلى سلاسل فرعية، على سبيل المثال، إنتاج المادة الخام، النقل، التصنيع، وغيرها.. ويتم هذا التقسيم من أجل تسهيل عملية التحليل ووضع المهام لأعضاء فريق العمل مع الأخذ بالاعتبار منهجية تحليل النظم السلعية وضمان تنسيق البيانات الخاصة بالتحليل.

3-1 توصيف السلسلة السلعية

ليس هناك طريقة معينة لتحديد المتعاملين الأساسيين وأنشطتهم الرئيسية والتفاعلات فيما بينهم. حيث يمكن إيجاد المنهجية الملائمة حسب الوضع المدروس. وتستخلص معلومات هامة خلال مرحلة استكشاف ودراسة المشروع. ولكن التحليل يتطلب أيضاً المزيد من العمل الحقلّي والتفصيلي متضمناً مناقشات ومقابلات مع المتعاملين واستبيانات حول أنشطة المتعاملين.

على أية حال، يعتبر التوصيف الدقيق للسلسلة السلعية مطلوباً من أجل التمهيد للمراحل المقبلة للعمل الحقلّي. وتعتبر استراتيجية جيدة عند البدء بسؤال كل عضو من أعضاء فريق العمل بكتابة رأيه على قطعة من الورق والتي تعتبر خصائص أساسية للنظام السلعي على أساس المعلومات المتوفرة. ومن المحتمل أن يرى كل مختص الأمور من جانب مختلف مما يساعد في تأمين كافة المعلومات الضرورية وعدم حذف أية معلومات هامة.

من الممكن إعطاء صورة أوضح عن السلسلة السلعية من خلال رسم مخطط تدفقي حيث يستخدم المربع للدلالة على المتعاملين والسهم للدلالة على اتجاه التدفق والمعاملات حيث تتم كتابة أسماء المتعاملين داخل المربعات. ويجب أن يبدأ وضع المخطط التدفقي في مرحلة مبكرة من تحليل السلسلة السلعية حيث يكون بسيطاً في البداية (عادةً مخطط بأفرع

قليلة) ومن ثم يصبح أكثر تعقيداً حسب المعلومات المتوفرة ليعطي فكرة واضحة لفريق العمل عن بنية وعمل النظام السلعي.

4-1 التحليل الكمي

عندما يتم توضيح هيكل السلسلة السلعية، تكون الخطوة الثانية تحديد العلاقات والتدفقات الكمية بين المتعاملين (أو مجموعة من المتعاملين). وهذا التقييم مطلوب من أجل تحديد الأهمية النسبية للسلاسل الفرعية، و الموقوفات والعقبات الخاصة بالسلعة وحساب أثر التدخلات الممكنة التي تهدف إلى إزالة أو تخفيض مثل هذه العقبات. حيث أن هناك طريقتان للمساعدة في ضمان تناسق الحسابات الخاصة بتحديد التدفقات الكمية هما ميزان العرض والاستخدامات والمصفوفة السلعية.

1-4-1 ميزان العرض والاستخدامات

إن ميزان العرض و الاستخدامات لمتعامل ما (أو مجموعة من المتعاملين) هو عبارة عن جدول يبين يمينه التدفقات الداخلة للسلعة (أو العرض) ويساره التدفقات الخارجة للسلعة (أو الاستخدامات). حيث أن التدفقات الكمية تنسب عادةً إلى سنة واحدة كفترة زمنية معبراً عنها كمكافئ من المادة الخام (مثال: أرز غير مقشور، ذرة صفراء خام وغيرها) وتحسب على أساس الصيغة التالية:

العرض = التدفقات الداخلة من المتعاملين السابقين $\pm \Delta$ المخزون

= التدفقات الخارجة للموردين - خسائر النقل $\pm \Delta$ المخزون

الاستخدامات = التدفقات الخارجة للمتعاملين اللاحقين + الاستهلاك الذاتي + الخسائر والفاقد $\pm \Delta$ المخزون

حيث Δ يشير إلى التغيير.

إذا تم التقييم بشكل صحيح مع الأخذ بالاعتبار الخسائر و الفاقد و التغيير في مخزون المتعامل، من المفروض أن يكون العرض مساوياً للاستخدامات.

يتطلب التعبير عن التدفقات السلعية كمكافئات من المواد الخام استخدام " المعاملات الفنية " أو معاملات التحويل ". وتشير المعاملات الفنية إلى كمية المدخلات المطلوبة للحصول على وحدة من ناتج ما وإلى التقانة المستخدمة. وعلى الرغم من أن المعاملات الفنية متاحة بشكل عام في المراجع المختصة ، من الضروري توخي الحذر في تحديد واستخدام المعاملات الفنية عند التعامل مع المشاريع التي تشهد تغييراً كبيراً في معاملاتها الفنية. ويبين الجدول 1 مثال عن حساب ميزان العرض والاستخدامات الخاص بالمزارعين.

الجدول 1- نموذج لميزان العرض والاستخدامات الخاص بالفلاحين

الإنتاج الأولي	العرض (t)	الاستخدامات (t)
	16.280	البذور
		الاستهلاك المحلي
		المطاحن (المدنية)
		المطاحن (الريفية)
		الخسارة، الفاقد
المجموع	16.280	16.280

وتجدر الإشارة إلى أن استخدام ميزان العرض والاستخدامات يساعد في تدقيق وتنسيق المعلومات. وعندما يتم تحديد كميات ونسب التدفقات الداخلة والخارجة لكل متعامل (أو مجموعة من المتعاملين) ضمن السلسلة السلعية، يكون من السهل تحميل هذه القيم على المخطط التدفقي.

2-4-1 المصفوفة السلعية

يمكن تمثيل بنية المعاملات واتجاهات آلية تبادل السلع أيضاً على شكل مصفوفة سلعية. وتقليدياً تتكون المصفوفة مما يلي:

(أ) المتعاملين الموردين للسلعة ويتم ذكرهم في أعلى المصفوفة ضمن الأعمدة.

(ب) المتعاملين المستقبلين للسلعة ويتم ذكرهم إلى يمين المصفوفة في السطور.

(ت) الكميات المتبادلة تذكر ضمن خلايا المصفوفة.

الخطوة الأولى في إعداد المصفوفة السلعية هي تصميم ما يسمى بالمصفوفة الأساسية التي تظهر تدفقات السلع الوسيطة بين المتعاملين ضمن السلسلة. وتجدر الإشارة إلى أن المصفوفة الأساسية لا تشير إلى المستخدمين النهائيين- الخسائر- الفاقد- وتغيرات المخزون. ومن أجل أخذ هذه الإسقاطات بالإعتبار وضمان توافق الحسابات، من الضروري توسيع المصفوفة الأساسية بإضافة أعمدة وصفوف كما يلي :

(أ) صفوف إضافية: للمستخدمين النهائيين – لباقي مناطق العالم – للخسائر، للفاقد وللتغيرات في المخزون.

(ب) أعمدة إضافية: لباقي مناطق العالم.

ويتم تدقيق توافق الحسابات الخاصة بالمصفوفة من خلال التأكد أن مجموع الصفوف يساوي مجموع الأعمدة. وإذا تم إملاء المصفوفة بشكل صحيح يجب أن تتحقق العلاقة التالية:

مجموع الأعمدة (الإنتاج (المزارعون) + الواردات (باقي مناطق العالم)) = مجموع الصفوف (الاستهلاك (المستخدمون النهائيون) + الصادرات (باقي مناطق العالم) + الفاقد والخسائر + التغيرات في المخزون)

وفي الواقع العملي، من الممكن أن تكون المصفوفة كبيرة جداً ومفصلة ومعقدة حسب الدقة المطلوبة في تنفيذ المشروع.

2 توضيح خطوات تحليل السلسلة السلعية من خلال سلسلة لحم الغنم السوري

تركز هذه الفقرة على الخطوات الأساسية المتبعة في تحليل السلسلة السلعية مطبقة على لحم الغنم السوري. ومن المهم أيضاً إعطاء لمحة عن المتعاملين في السلسلة مع الأخذ بالاعتبار أهميتهم الاقتصادية، التغييرات الهيكلية، السياسات المؤثرة على السلسلة، توليد القيمة، ونظم الإنتاج (جراد 2006 حول المنظور السلعي للحم الغنم).

1-2 تصميم مخطط تحليل الوظائف

تعتبر هذه الخطوة هامة جداً من أجل تحديد الوظائف الأساسية للنظام السلعي. وبشكل عام، يتم توضيح هذه الوظائف من خلال مخطط تدفقي. وينصح في البداية بتضمين كافة الوظائف التي تضم في مرحلة لاحقة إلى وظائف الأساسية. ويوضح [المخطط 1](#) المرفق التحليل الوظيفي للحم الغنم السوري متضمناً المتعاملين في السلسلة. حيث تشير المستطيلات الغامقة إلى المتعاملين قيد الدراسة. أما المستطيلات الأخرى فتشير إلى المتعاملين من خارج السلسلة (خارج نطاق الدراسة).

إن المتعاملين قيد الدراسة هم المزارع (الخاصة و التعاونية والحكومية)، تجار الجملة للحيوانات الحية، المسالخ (العامة والخاصة) تجار التجزئة للذبائح، الموردين، والمصدرين. ومن الممكن اعتبار موردي المدخلات كمتعاملين عندما تكون فعاليتهم مرتبطة إلى حد كبير بوظائف السلسلة. وعلاوةً على ذلك، عندما تصبح السلسلة أكثر تعقيداً، من الضروري تقسيمها إلى سلاسل فرعية مع مراعاة الارتباطات بين المتعاملين.

2-2 تصميم جداول البيانات الأساسية

تعتبر جداول البيانات الأساسية هامة جداً لإجراء التحليل في مرحلة لاحقة. حيث تربط جميع الجداول الأخرى بهذه الجداول من أجل إمكانية وضع بدائل السياسات. وتحتوي هذه الجداول في البداية على نفس القيم بالنسبة للوضع الجاري والأساس. وكما هو موضح في الجداول 1 و 2 المرفقة حول لحم الغنم السوري، تتضمن هذه الجداول على المعلومات الأساسية للفعاليات الزراعية والتجارية مع الأخذ بالاعتبار بديلين. وتجدر الإشارة هنا إلى أن المحلل يجب أن يتبع ترتيب منطقي في إدخال البيانات والمحافظة عليه لتسهيل التحليل في المراحل التالية. وتستخدم هذه الجداول لوضع ميزانيات المتعاملين. حيث يبين [الجدول 1](#) المرفق بنود العوائد والتكلفة لميزانية التسمين في المراكز الحكومية. ولكن هذه المراكز، على أية حال، غير مشمولة ضمن فعاليات التسمين لأن هدفها هو إنتاج الحليب. لذلك، تقوم ببيع لحم الغنم فقط. بالتالي ليس هناك ميزانية للتسمين. ويتضمن الجدولان [إب](#) و [إج](#) المرفقة بنود العوائد والتكلفة لميزانية التسمين للطن الواحد من الوزن الحي بالنسبة للقطاعين الخاص والتعاوني. وتشمل بنود العوائد الإنتاج الكلي، إجمالي المبيعات من اللحم المسمن، الأسمدة العضوية كمنتج ثانوي والأسعار. أما بنود التكلفة فتشمل المشتريات من المدخلات لوحدة التحليل. ويوضح كل من الجدولان [إ2](#) و [ب2](#) تكاليف التسويق والتصنيع الإفرادية بالنسبة للتجار والمسالخ.

2-3 تصميم جداول للافتراضات

تشمل هذه الجداول الخسائر، الفاقد، الاستهلاك الذاتي، الاستهلاك المنزلي، والتدفقات الصافية. وبالتالي تساعد في حساب معاملات التحويل والتي تمثل مستوى التكنولوجيا ضمن سلسلة لحم الغنم. يتضمن الجدول كافة العوامل المشمولة في السلسلة السلعية. وتوضح الجداول المرفقة 13 حتى 3ج التدفقات الصافية للمتعاملين ومعاملات التحويل التي تتضمن بديلين.

2-4 تصميم جداول للأسعار

يتضمن الجدول المرفق 4 أسعار لحم الغنم لكامل السلسلة السلعية مع الأخذ بالاعتبار بديلين.

2-5 تصميم المخطط التدفقي للسلع الداخلة والخارجة و نسب التدفق

يبين المخطط المرفق 2 المنتجات الداخلة والخارجة لكل متعامل ونسب التدفق بين المتعاملين. حيث تعطي السلع الداخلة والخارجة لمحة موجزة عن الفعاليات المنفذة من قبل كل متعامل. أما نسب التدفق فتستخدم في تشكيل المصفوفات السلعية.

2-6 تصميم ميزانيات التسمين

تأخذ هذه الميزانيات نفس شكل الميزانيات للجداول الأساسية. تستخدم هذه الجداول لوضع بدائل للسياسات، ويجب أن تربط مع بيانات الجداول الأساسية. وتوضح الجداول 5أ و 5ب المرفقة شكل ميزانيات التسمين لكل من القطاعين التعاوني والخاص. وتدمج هذه الميزانيات لتشكيل الميزانية الإجمالية للتسمين (الجدول المرفق 5ج).

2-7 إعداد المصفوفات السلعية

هناك ثلاث نماذج من المصفوفات: مصفوفة نسب التدفق، مصفوفة التدفقات الكمية، ومصفوفة الأسعار.

يبين الجدول المرفق 6أ شكل مصفوفة نسب التدفق حيث أن الأنشطة منظمة ضمن الصفوف والأعمدة. وتتضمن الصفوف فعاليات المزرعة، تجار المادة الخام، المسالخ، تجار اللحوم، الاستهلاك، الفاقد، الاستهلاك الذاتي وثلاث صفوف إضافية للمجاميع الثانوية والمجموع الإجمالي. حيث يجب أن يكون المجموع الإجمالي لجميع الصفوف مسوياً الصفر. وعندما يتلقى متعامل ما السلعة، يشار إليه بعلامة ناقص. أما إشارة الزائد فتشير إلى توزيع السلع. ويتضمن العمود الأول من المصفوفة الوظائف الأساسية العامة للسلسلة السلعية، الاستهلاك النهائي، الفاقد والخسائر، والاستهلاك الذاتي. في العمود الثاني يتم تحديد الوظائف الخاصة بالمتعاملين (المهن) واختصاصاتها. ويتضمن العمود الثالث منتجات كل متعامل. أما الأعمدة من 4 وحتى 7 فقد صممت من أجل الإنتاج المحلي المنتج من قبل القطاعات الإنتاجية (الخاصة و التعاونية والعامة)، والواردات. وتأخذ هذه الأعمدة 100% من قيم الإنتاج المدونة في الميزانيات المزرعية والواردات. وعندما يكون هناك الكثير من البيانات حول الواردات، من الضروري وضعها ضمن جدول مستقل في البيانات الأساسية. وتشمل الأعمدة الأخرى نفس المتعاملين المذكورين ضمن الصفوف ولكن مع فرق واحد هو إضافة أعمدة إضافية لمعاملات التحويل والتصنيع. حيث يشار إلى هذه الأعمدة بأسهم. وبعد الانتهاء من الجدول

النهائي، من الضروري وضع قائمة للمختصرات للتوضيح. كما ترتبط جميع نسب التدفق إما بالمخطط التدفقي السلع الداخلة و الخارجة أو بجدول التدفقات الصافية.

ويبين الجدول المرفق 6 ب مصفوفة التدفقات الكمية والتي تتميز بنفس تركيب مصفوفة نسب التدفق، ولكنها تحتوي على التدفقات الكمية بدلاً من نسب التدفق. وتجدر الإشارة هنا إلى أن الخانات الأساسية للتوزيع هي خانات الإنتاج المزرعي والواردات. ويتم حساب هذه الكميات بواسطة ضرب نسب التدفق في الأعمدة من 4 إلى 7 مع الكميات المتاحة ضمن الميزانيات المزرعية وجدول الاستيراد (أو كميات الاستيراد). وتحسب باقي الكميات بواسطة تطبيق النسب الموجودة في مصفوفة نسب التدفق مع الأخذ بالاعتبار معاملات التحويل التي من الممكن استخدامها لتقييم تأثير العديد من التقانات على القيمة المضافة للنظام.

ويوضح الجدول المرفق 6 ج مصفوفة الأسعار التي تستخدم لحساب الميزانيات للفعاليات غير المزرعية. حيث يجب أن ترتبط الأسعار ضمن المصفوفة بالجدول الأساسية للأسعار من أجل الحصول على بدائل السياسات.

8-2 إعداد ميزانيات الفعاليات غير المزرعية

تحسب الجداول المتعلقة بميزانية المتعاملين بناءً على البيانات المتاحة في كل من الجداول الأساسية والمصفوفات السلعية. حيث يعتبر حساب التدفقات الكمية خطوة هامة جداً للحصول على حسابات موثوقة. وتوضح الجداول المرفقة من 7-12 ميزانيات متعددة للحوم الغنم شاملة أسعار الشراء والمبيع إضافة إلى كلفة التسويق أو كلفة المذبح بالنسبة للمتعاملين التاليين: تجار الجملة للحيوانات الحية ، المسالخ، تجار الجملة للذبائح ، تجار التجزئة للذبائح ، الموردين ، والمصدرين. حيث تشمل هذه الميزانيات بدليين.

9-2 إعداد ملخص الميزانية للمتعاملين

يبين الجدول المرفق 13 ملخص الميزانية للمتعاملين في سلسلة لحم الغنم الذي يعطي فكرة عن توليد القيمة المضافة ، ويهدف إلى تقييم المخرجات والمدخلات سواء تم تسليمها من خارج أو داخل السلسلة لحساب تأثير موردي المدخلات ومساهمة المتعاملين حسب البدائل المختلفة.

10-2 إعداد ملخص حول مؤشرات وحصص المتعاملين

يتضمن الجدول المرفق 14 حصص ومؤشرات المتعاملين في سلسلة لحم الغنم. ومن هذا الجدول يمكن استنتاج المتعاملين الأكثر فعالية في السلسلة والمستخدمين للموارد بشكل أفضل، ورسم المخطط التدفقي لتوليد القيمة المضافة.

11-2 رسم المخطط التدفقي للقيمة المضافة

يبين المخطط المرفق 3 آلية توليد القيمة المضافة والذي يتضمن القيمة المضافة بملايين الليرات السورية وكنسبة مئوية.

3 الخلاصة

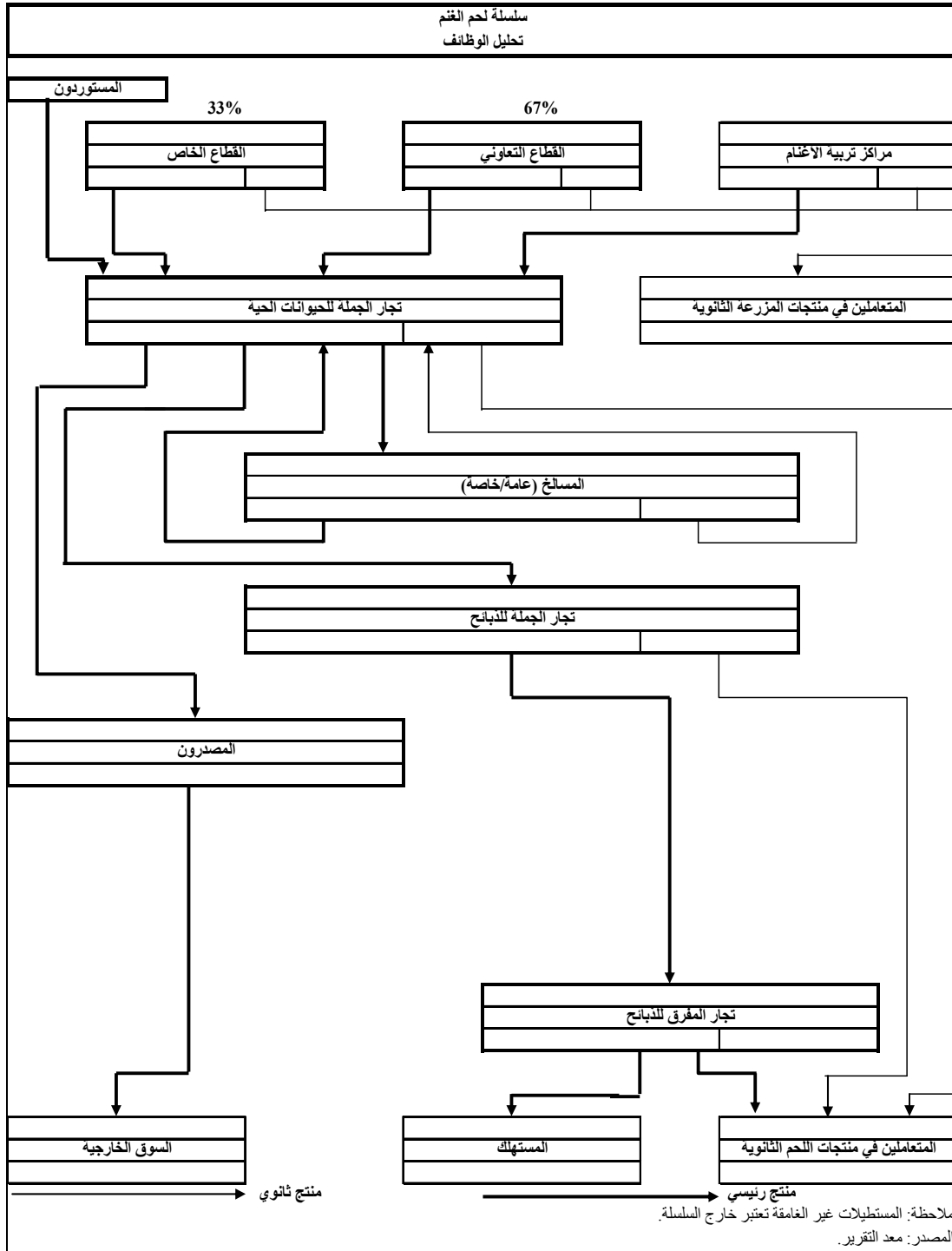
يشمل تاريخ التطور العديد من الأمثلة عن مشاريع الإنتاج الزراعي التي نجحت في رفع مستوى الإنتاج فقط لأنها واجهت المشكلات والأخطاء الناتجة عن الاختناقات أو التخطيط غير الصحيح في المراحل الدنيا لسلسلة الإنتاج والاستهلاك.. حيث تنشأ مثل هذه المشكلات نتيجة ظهور تقانات جديدة.

من أجل تجنب أو تقليل خطر المشكلات السابقة، يحتاج تحديد وإعداد المشروع إلى اعتماد منهجية تحليل السلسلة أو النظم السلعية. هذا يعني أن يتم تحديد وتحليل العلاقات التي تربط بين الإنتاج الزراعي، التصنيع، التسويق والاستهلاك وغيره بشكل واضح. وضمن هذا الإطار، يقدم تحليل السلسلة السلعية منهجية ذات أهمية كبيرة خصوصاً في إعداد مشاريع التنمية (التطوير) التي تتعلق بسلعة ما أو مجموعة صغيرة من السلع ذات الأهمية الكبيرة للاقتصاد الوطني أو إقليم. ومن الضروري استخدام مفهوم تحليل السلسلة السلعية حتى لو لم يتم وضع المصفوفة السلعية بشكل رسمي. ومن المفيد أيضاً تشكيل هيكل التدفقات السلعية بطريقة منظمة وطرح سلسلة من الافتراضات. حيث تزود عملية تشكيل المصفوفة فريق العمل بمفهوم دقيق للبحث عن المعلومات وتحديد البيانات المطلوبة لتحليل وتخطيط المشروع.

المراجع الرئيسية

- FAO. *Guide for Training in the Formulation of Agricultural and Rural Investment Projects*. Volume2-Reconnaissance, Step2.2-Analysis and Diagnosis of the Project Situation from the Perspective of the Main Agents Involved (pp29-46) and Illustration C:
- *Grain Marketing Project in Kenya (pp54-58)*. Rome , 1986.
- Hay, R. *The Food Accounting Matrix: An Analytical Device for Food Planners*. Oxford University Bulletin.
- Grad Samir. *The Food Chain of Sheep and Policy Implications on the Sheep Sector in Syria in Highlight of International Arrangements*. Iowa State University, 2004.
- Grad 2006. *Sheep Meat Outlook*. NAPC, Damascus.

الملحق



الجدول 1

البيانات الأساسية لعام 2002				
القطاعات الإنتاجية				
الجدول 1 أ - بنود التكلفة الإفرادية والعوائد لتسمين واحد طن من الحملان الحية في مراكز تربية الأغنام لعام 2002				
البيان	الوحدة	الأساس		الجاري
		السعر ل.س	الكمية	السعر ل.س
العوائد الكلية				
المبيعات من الأغنام الحية	طن	75	66	66
بنود التكلفة لواحد طن من الوزن الحي المسمن				

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي - مديرية البادية.

الجدول 1 ب - بنود التكلفة الإفرادية والعوائد لتسمين واحد طن من الحملان الحية في القطاع التعاوني لعام 2002				
البيان	الوحدة	الأساس		الجاري
		السعر ل.س	الكمية	السعر ل.س
بنود العوائد الكلية				
الإنتاج من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	206,271	206,271	206,271
المبيعات من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	97	194,307	194,307
السماح العضوي	م3	300	54	300
بنود التكلفة لواحد طن من الوزن الحي المسمن				
حملان للتسمين		54,000		54,000
علف		26,000		26,000
حليب		2,984		2,984
نفقات بيطرية		663		663
الكهرباء والوقود والماء		435		435
الخدمات		414		414
الفاقد		882		882
العمالة المستأجرة		2,454		2,454
العمالة العائلية		1,380		1,380
نفقات أخرى		950		950

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي والأمم المتحدة (1995).

الجدول 1 ج - بنود التكلفة الإفرادية والعوائد لتسمين واحد طن من الحملان الحية في القطاع الخاص لعام 2002				
البيان	الوحدة	الأساس		الجاري
		السعر ل.س	الكمية	السعر ل.س
بنود العوائد الكلية				
الإنتاج من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	59,200	59,200	59,200
المبيعات من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	97	55,766	55,766
السماح العضوي	م3	300	15	300
بنود التكلفة لواحد طن من الوزن الحي المسمن				
حملان للتسمين		54,000		54,000
علف		26,000		26,000
حليب		2,984		2,984
نفقات بيطرية		663		663
الكهرباء والوقود والماء		435		435
الخدمات		414		414
الفاقد		651		651
العمالة المستأجرة		2,454		2,454
العمالة العائلية		1,380		1,380
نفقات أخرى		899		899

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي والأمم المتحدة (1995).

الجدول 2

التجار والمسالخ لعام 2002						
الجدول 2 أ - تكاليف التسويق الإفرادية لتجار الجملة لعام 2002						
المصدرون		تجار الجملة للذبائح		تجار الجملة للحيوانات الحية		البيان
الجاري السعر (ل.س)	الأساس السعر (ل.س)	الجاري السعر (ل.س)	الأساس السعر (ل.س)	الجاري السعر (ل.س)	الأساس السعر (ل.س)	
				404	404	الذبح
400	400	400	400	850	850	النقل
360	360	360	360	450	450	الاجور
0.8	0.8	0.8	0.8	1.5	1.5	الخدمات
25.5	25.5	25.5	25.5	34	34	أخرى

المصدر: استبيان المتعاملين.

الجدول 2 ب - تكاليف التسويق أو التصنيع الإفرادية لتجار المفروق للذبائح والمسالخ والمستوردين لعام 2002						
تجار المفروق للذبائح		المسالخ		المستوردون		البيان
الجاري السعر (ل.س)	الأساس السعر (ل.س)	الجاري السعر (ل.س)	الأساس السعر (ل.س)	الجاري السعر (ل.س)	الأساس السعر (ل.س)	
						الذبح
150	150	85	85	400	400	النقل
200	200	175	175	360	360	الاجور
0.08	0.08	64	64	0.8	0.8	الخدمات
13	13	7	7	25.5	25.5	أخرى

المصدر: استبيان المتعاملين.

الجدول 3

الفاقد والاستهلاك الذاتي في سلسلة لحم الغنم لعام 2002						
الجدول 3 أ - معاملات الفاقد والاستهلاك الذاتي لعام 2002						
البيان	المخرج أو المدخل	الأساس			الجاري	
		الفاقد	الاستهلاك الذاتي	التدفق الصافي	الفاقد	الاستهلاك الذاتي
القطاعات الإنتاجية	حملان	1%	4.8%	94.2%	1%	4.8%
	أغنام	0%	0%	100%	0%	0%
	المتوسط	0.8%	4.8%	94.4%	0.8%	4.8%
	المنتج الثانوي	0%	0%	100%	0%	0%
تجار الجملة للحيوانات الحية	حملان	0%	0%	100%	0%	0%
	أغنام	0%	0%	100%	0%	0%
	ذبائح	0%	0%	100%	0%	0%
	المنتج الثانوي	0%	0%	100%	0%	0%
المسالخ	ذبائح	0%	0%	100%	0%	0%
	المنتج الثانوي	0%	0%	100%	0%	0%
تجار الجملة للذبائح	ذبائح	0%	0%	100%	0%	0%
	لحم طازج	0.0%	0.0%	99.90%	0.0%	0.0%
	المنتج الثانوي	0%	0%	100%	0%	0%
تجار المفرق للذبائح	لحم طازج	0%	0%	100%	0%	0%
	عظام	0%	0%	100%	0%	0%
المصدرون	خراف مسمنة	0%	0%	100%	0%	0%
المستوردون	خراف	0%	0%	100%	0%	0%

المصدر: حسابات المؤلف.

الجدول 3 ب - الفرضيات ومعاملات الذبح للأغنام

البيان	الأساس	الجاري
المسالخ		
ذبيحة	67.80%	67.80%
منتج ثانوي	32.20%	32.20%
تاجر المفرق للذبائح		
لحم طازج	78%	78%
عظام	22%	22%

المصدر: عودة وأبو الخير (1983-1984).

الجدول 3 ج - الفرضيات ومعاملات الذبح للأغنام

نسب أجزاء الحيوان الحي	%
وزن الذبيحة	88.80%
وزن الذبيحة مفرغة	67.80%
الرأس والشعر	7.40%
الأمعاء والبطن	10.20%
الدم	4.10%
العظام	13.60%
اللحم	41.80%
الدهن القابل للأكل	11.00%
الدهن غير القابل للأكل	4.00%
الجلد	7.90%
العظام في الذبيحة المفرغة	22.00%
وزن الخروف المسمن (كغ)	45

المصدر: عودة وأبو الخير (1983-1984).

الجدول 4

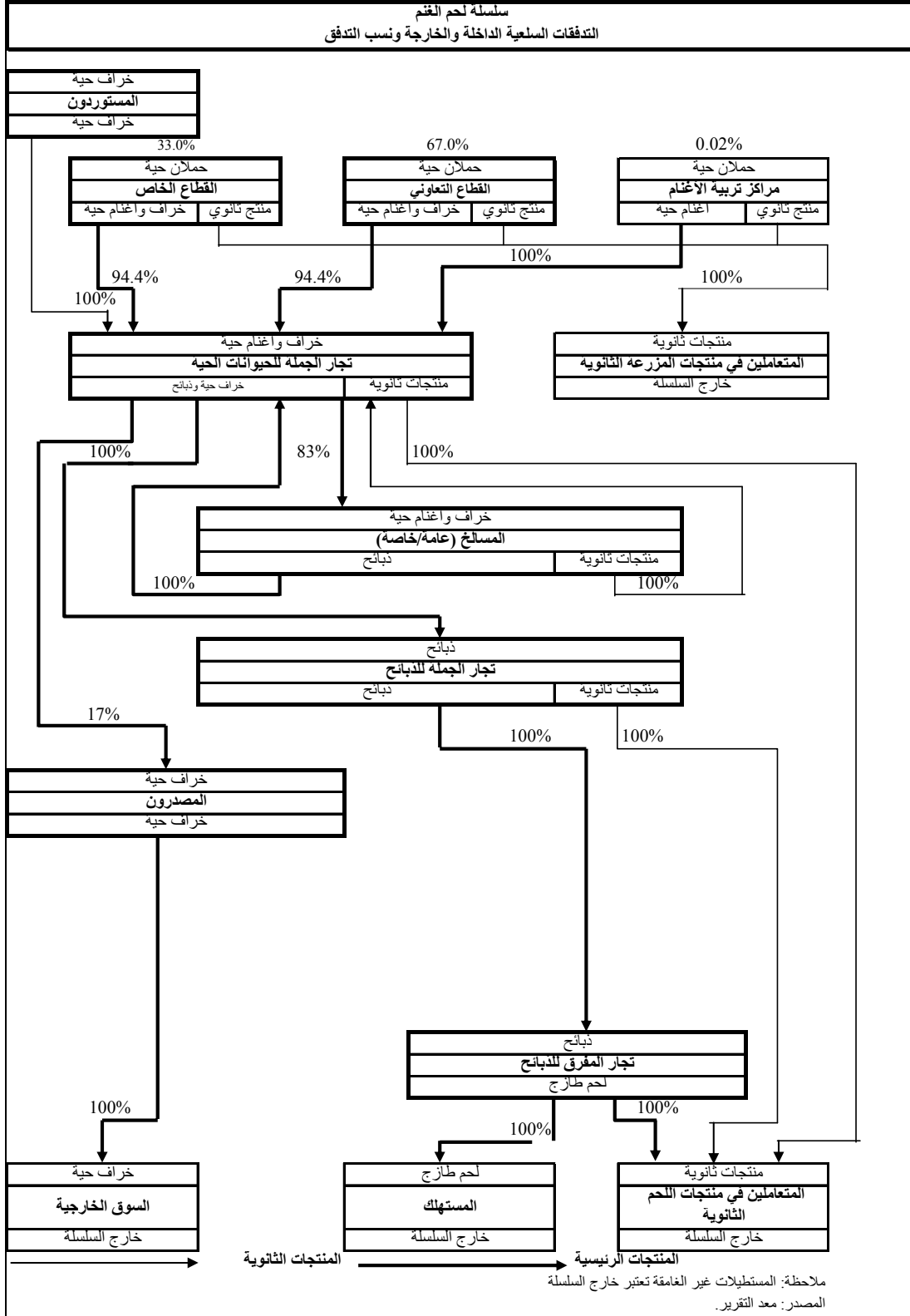
الأسعار الخاصة بلحم الغنم لعام 2002

الجدول 4 - الأسعار الخاصة بالأغنام لعام 2002

السعر الجاري	السعر الأساس	الوحدة	المتعامل
			القطاعات الإنتاجية
97.00	97.00	كغ	لحم الحملان المسمنة كوزن حي
75.00	75.00	كغ	لحم الغنم كوزن حي
92.60	92.60	كغ	لحم مختلط (حملان + غنم)
300.00	300.00	م ³	السماط العضوي
3,000.00	3,000.00	حمل	حملان للتسمين
7.10	7.10	كغ	أعلاف جاهزة للقطاع الخاص
7.10	7.10	كغ	أعلاف جاهزة للقطاع التعاوني
13.93	13.93	كغ	أعلاف جاهزة لمراكز تربية الأغنام
4.00	4.00	كغ	قش
			التجار
150.00	150.00	كغ	ذبائح/تجار الجملة للحيوانات الحية
38.00	38.00	كغ	منتج ثانوي/تجار الجملة للحيوانات الحية
164.00	164.00	كغ	ذبائح/تجار الجملة للذبائح
300.00	300.00	كغ	لحم طازج/تجار المفرق للذبائح
800.00	800.00	كغ	المنتج الثانوي للحم
1.00	1.00	كغ	العظام
83.00	83.00	كغ	المصدرون
			المسالخ
0.67	0.67	كغ	المسالخ/خدمات
93.27	93.27	كغ	المسالخ/ذبائح ومنتج ثانوي
116.00	116.00	كغ	المصدرون/أغنام حية
			المستوردون
60.00	60.00	كغ	شراء الخراف الحية
80.00	80.00	كغ	مبيع الخراف الحية

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي - مديرية الاقتصاد الزراعي.

المخطط 2 - السلع الداخلة والخارجة ونسب التدفق لسلسلة لحم الغنم لعام 2003



الجدول 5 أ - ميزانية تسمين الحملان في القطاع التعاوني لعام 2002

البيان	الوحدة	الاساس			الجاري		
		الكمية	السعر	القيمة	الكمية	السعر	القيمة
		ل.س	ل.س	مليون ل.س	ل.س	ل.س	مليون ل.س
1- العوائد							
الإنتاج من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	206,271		206,271			
الإنتاج من لحوم الأغنام بالوزن الحي	طن	41,951		41,951			
الإنتاج الكلي من لحوم الأغنام بالوزن الحي	طن	248,222		248,222			
الفاقد	طن	1,986		1,986			
الاستهلاك المنزلي	طن	11,915		11,915			
المبيعات من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	234,321	97,000	22,729	234,321	97,000	22,729
المبيعات من السماد العضوي	م3	54	300	0.02	54	300	0.02
إجمالي المبيعات				22,729			22,729
2- التكاليف المتغيرة							
حملان لتسمين	طن	234,321	54,000	12,653	234,321	54,000	12,653
أعلاف	طن	234,321	26,000	6,092	234,321	26,000	6,092
حليب	طن	234,321	2,984	699	234,321	2,984	699
تفقات بيظرية	طن	234,321	663	155	234,321	663	155
الكهرباء والوقود والماء	طن	234,321	435	102	234,321	435	102
الخدمات	طن	234,321	414	97	234,321	414	97
الفاقد	طن	234,321	882	207	234,321	882	207
العصالة المستأجرة	طن	234,321	2,454	575	234,321	2,454	575
العصالة العائلية	طن	234,321	1,380	323	234,321	1,380	323
تفقات أخرى	طن	234,321	950	223	234,321	950	223
إجمالي التكاليف المتغيرة				21,127			21,127
3- القيمة المضافة							
				2,400			2,400

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي و منظمة الأمم المتحدة (1995) وحسابات المؤلف.

* إنتاج لحوم الأغنام ينتمي إلى مزارع الحليب

** حسب التكاليف المتغيرة على أساس الطن الواحد من اللحم المباع.

الجدول 5 ب - ميزانية تسمين الحملان في القطاع الخاص لعام 2002

البيان	الوحدة	الاساس			الجاري		
		الكمية	السعر	القيمة	الكمية	السعر	القيمة
		ل.س	ل.س	مليون ل.س	ل.س	ل.س	مليون ل.س
1- العوائد							
الإنتاج من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	59,200		59,200			
الإنتاج من لحوم الأغنام بالوزن الحي	طن	12,040		12,040			
الإنتاج الكلي من لحوم الأغنام بالوزن الحي	طن	71,240		71,240			
الفاقد	طن	474		474			
الاستهلاك المنزلي	طن	2,842		2,842			
المبيعات من الخراف المسمنة بالوزن الحي	طن	55,885	97,000	5,421	55,885	97,000	5,421
المبيعات من السماد العضوي	م3	15	300	0.005	15	300	0.005
إجمالي المبيعات				5,421			5,421
2- التكاليف المتغيرة							
حملان لتسمين	طن	55,885	54,000	3,018	55,885	54,000	3,018
أعلاف	طن	55,885	26,000	1,453	55,885	26,000	1,453
حليب	طن	55,885	2,984	167	55,885	2,984	167
تفقات بيظرية	طن	55,885	663	37	55,885	663	37
الكهرباء والوقود والماء	طن	55,885	435	24	55,885	435	24
الخدمات	طن	55,885	414	23	55,885	414	23
الفاقد	طن	55,885	651	36	55,885	651	36
العصالة المستأجرة	طن	55,885	2,454	137	55,885	2,454	137
العصالة العائلية	طن	55,885	1,380	77	55,885	1,380	77
تفقات أخرى	طن	55,885	899	50	55,885	899	50
إجمالي التكاليف المتغيرة				5,023			5,023
3- القيمة المضافة							
				585			585

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي و منظمة الأمم المتحدة (1995) وحسابات المؤلف.

* إنتاج لحوم الأغنام ينتمي إلى مزارع الحليب

** حسب التكاليف المتغيرة على أساس الطن الواحد من اللحم المباع.

الجدول 5 ج - إجمالي ميزانية تسمين الحملان لعام 2002

الجاري			الاساس			البيان	الوحدة
القيمة مليون ل.س	السعر ل.س	الكمية	القيمة مليون ل.س	السعر ل.س	الكمية		
1- العوائد							
		265,471			265,471	طن	الإنتاج من الخراف المسمنة بالوزن الحي
		53,991			53,991	طن	الإنتاج من لحوم الأغنام بالوزن الحي
		319,462			319,462	طن	الإنتاج الكلي من لحوم الأغنام بالوزن الحي
		2,459			2,459	طن	الفاقد
		14,756			14,756	طن	الاستهلاك المنزلي
28,150		248,255	28,150		248,255	طن	المبيعات من الخراف المسمنة بالوزن الحي
0.0		69	0.0		69	م3	المبيعات من السماد العضوي
28,150			28,150				إجمالي المبيعات
2- التكاليف المتغيرة							
15,671		248,255	15,671		248,255	طن	حملان للتسمين
7,545		248,255	7,545		248,255	طن	أعلاف
866		248,255	866		248,255	طن	حليب
192		248,255	192		248,255	طن	نفقات بيطرية
126		248,255	126		248,255	طن	الكهرباء والوقود والماء
120		248,255	120		248,255	طن	الخدمات
243		248,255	243		248,255	طن	الفاقد
712		248,255	712		248,255	طن	العمالة المستأجرة
400		248,255	400		248,255	طن	العمالة العائلية
273		248,255	273		248,255	طن	نفقات أخرى
26,150			26,150				إجمالي التكاليف المتغيرة
2,985			2,985				3- القيمة المضافة

المصدر: وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي و منظمة الأمم المتحدة (1995) وحسابات المؤلف.

الجدول 6 أ - مصفوفة نسب التدفق الخاصة بتسمين الأغنام لعام 2002 (%)

من	العرض			الإنتاج			التجار			المسالخ			تجار اللحوم			إلى	
	الإنتاج المحلي			م د ت	ق ت	ق خ	م	ت ج ج ح	م ح ح	م ث	ت ج ج ح	ث ج ج ح ح ح	ت ج ج ح ح ح ح ح	ت م د			
	م د ت	ق ت	ق خ											م ص	م د ع		م د ل
إنتاج اللحم	حيوانات حية	القطاع الخاص (ق خ)	100%			-100%											
	حيوانات حية	القطاع التعاوني (ق ت)	100%			-100%											
	حيوانات حية	مراكز الدولة لتربية الأغنام (م د ت)	100%			-100%											
التجار للحوم الحية	حيوانات حية	المستوردون (م)	100%				100%										
	حيوانات حية	تجار الجملة للحيوانات الحية (ت ج ج ح)		94.4%	94.4%		100%										
الخدمات	حيوانات حية	المسالخ (م ح ح)					97%										
	ذبيائح	المسالخ (م ذ)					67.8%		-100%								
	منتج ثانوي	المسالخ (م ث)					32.2%		-100%								
تجار	ذبيائح	تجار الجملة للحيوانات الحية (ت ج ج ح ذ)					100%		100%								
	منتج ثانوي	تجار الجملة للحيوانات الحية (ت ج ج ح ح ح ث)					100%		-100%								
اللحوم	ذبيائح	تجار الجملة للذبيائح (ت ج ذ)							100%								
	ذبيائح	تجار المفرق للذبيائح (ت م ذ)							100%								
	لحم	تجار المفرق للذبيائح (ت م ل)															
	عظام	تجار المفرق للذبيائح (ت م ع)															
التجار للحوم الحية	حيوانات حية	المصدرون (م ص)					3%										
الاستهلاك	لحم طازج	المستهلك															
	منتج ثانوي	المنتجات الثانوية للحوم															
	حيوانات حية	السوق الخارجية															
المجموع																	

0%	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	1%				الفقد
0%	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	5%	4.8%				الاستهلاك المنزلي
0%	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	5.6%	5.6%				المجموع

0%	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%				المجموع العام
----	----	----	--	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	--	--	--	---------------

المصدر: المؤلف.

الجدول 6 ج - مصفوفة الأسعار الخاصة بسلسلة لحم الغنم لعام 2002 (ل.س/طن)

إلى	من	العرض			الإنتاج			التجار			المسالخ			تجار اللحوم					
		الإنتاج المحلي			م	م د ت	ق ت	ق خ	م	م د ت	م	م د ت	م	ت ج ح ح					
		م د ت	ق ت	ق خ										ت ج ح ح	ت ج ح ح	ت ج ح ح			
																	م	د	ت
إنتاج اللحم	القطاع الخاص (ق خ) القطاع التعاوني (ق ت) مراكز الدولة لتربية الأغنام (م د ت)					92600	92600												
التجار للحوم الحية	المستوردون (م) تجار الجملة للحوانات الحية (ت ج ح ح)					60000		80000											
الخدمات	المسالخ (م ج ح) المسالخ (م ذ) المسالخ (م ث)																		
	تجار	تجار الجملة للحوانات الحية (ت ج ح ح) تجار الجملة للحوانات الحية (ت ج ح ح) تجار الجملة للتبليخ (ت ج ح ح)																	
		لحوم	تجار المفروق للتبليخ (ت م ذ) تجار المفروق للتبليخ (ت م ل) تجار المفروق للتبليخ (ت م ع)																
التجار للحوم الحية	المصدرون (م ص)																		
الاستهلاك	المستهلك المنتجات الثانوية للحوم السوق الخارجية																		
الفاقد	الاستهلاك المنزلي																		

المصدر: المؤلف.
(-) : شراء.
(+) : مبيع.

الجدول 12-7

تجار الجملة للحيوانات الحية في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

الجدول 7 أ - المشتريات والمبيعات لتجار الجملة للحيوانات الحية في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	التدفق طن	السعر ل.س/طن	القيمة مليون ل.س
المشتريات:	301,996	92,600	27,964.8
المشتريات:	358	80,000	28.7
المشتريات:	198,605	150,000	27,993.5
المشتريات:	94,331	38,000	29,790.7
المشتريات:	9,060	92,600	3,584.6
المشتريات:	301,996		838.9
المشتريات:			34,214.3

المصدر: المؤلف.

الجدول 7 ب - نفقات التسويق لتجار الجملة للحيوانات الحية في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	الأساس		الجاري	
	التدفقات طن	التدفقات مليون ل.س	التدفقات طن	التدفقات مليون ل.س
الذبح	404	122.0	404	122.0
النقل	850	256.7	850	256.7
الإجور	450	135.9	450	135.9
الخدمات	1.5	0.5	1.5	0.5
الأخرى	34	10.3	34	10.3
المجموع		525.3		525.3

المصدر: المؤلف.

المسالخ في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

الجدول 8 أ - المشتريات والمبيعات للمسالخ في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	التدفق طن	السعر ل.س/طن	القيمة مليون ل.س
المشتريات: تجار الجملة للحيوانات الحية	292,936	92,600	27,125.9
المبيعات إلى: تجار الجملة للحيوانات الحية	292,936	93,270	27,322.2

المصدر: المؤلف.

الجدول 8 ب - نفقات الذبح للمسالخ في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	الأساس		الجاري	
	التدفقات طن	التدفقات مليون ل.س	التدفقات طن	التدفقات مليون ل.س
الذبح	0	0.0	0	0.0
النقل	85	24.9	85	24.9
الإجور	175	51.3	175	51.3
الخدمات	64	18.7	64	18.7
الأخرى	7	2.1	7	2.1
المجموع		97.0		97.0

المصدر: المؤلف.

تجار الجملة للذبائح في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

الجدول 9 أ - المشتريات والمبيعات لتجار الجملة للذبائح في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	التدفق طن	السعر ل.س/طن	القيمة مليون ل.س
المشتريات: تجار الجملة للحوانات الحية	198,605	150,000	29,790.7
المبيعات إلى: تجار المفرق للذبائح	198,605	164,000	32,571.2

المصدر: المؤلف.

الجدول 9 ب - نفقات التسويق لتجار الجملة للذبائح في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	الأساس			الجاري	
	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س	التدفقات الإفرادية ل.س/طن	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س
الذبح	198,605	0.0	0	198,605	0.0
النقل	198,605	79.4	400	198,605	79.4
الإيجور	198,605	71.5	360	198,605	71.5
الخدمات	198,605	0.2	0.8	198,605	0.2
الأخرى	198,605	5.1	25.5	198,605	5.1
المجموع	198,605	156.2		198,605	156.2

المصدر: المؤلف.

تجار المفرق للذبائح في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

الجدول 10 أ - المشتريات والمبيعات لتجار المفرق للذبائح في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	التدفق طن	السعر ل.س/طن	القيمة مليون ل.س
المشتريات: تجار الجملة للذبائح	198,605	164,000	32,571.2
المبيعات إلى: المستهلك	155,011	300,000	46,503.3
المتعاملين في منتجات اللحم الثانوية	43,594	1,000	43.6
المجموع	198,605		46,546.9

المصدر: المؤلف.

الجدول 10 ب - نفقات التسويق لتجار المفرق للذبائح في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	الأساس			الجاري	
	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س	التدفقات الإفرادية ل.س/طن	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س
الذبح	198,605	0.0	0	198,605	0.0
النقل	198,605	29.8	150	198,605	29.8
الإيجور	198,605	39.7	200	198,605	39.7
الخدمات	198,605	0.0	0.08	198,605	0.02
الأخرى	198,605	2.6	13	198,605	2.6
المجموع	198,605	72.1		198,605	72.1

المصدر: المؤلف.

المصدرون في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

الجدول 11 أ - المشتريات والمبيعات للمصدرين في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	التدفق طن	السعر ل.س/طن	القيمة مليون ل.س
المشتريات: تجار الجملة للحيوانات الحية	9,060	92,600	838.9
المبيعات إلى: السوق الخارجية	9,060	116,000	1,050.9

المصدر: المؤلف.

الجدول 11 ب - نفقات التسويق للمصدرين في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	الأساس			الجاري	
	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س	التدفقات الإفرادية ل.س/طن	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س
الذبح	9,060	0.0	0	9,060	0.0
النقل	9,060	3.6	400	9,060	3.6
الإجور	9,060	3.3	360	9,060	3.3
الخدمات	9,060	0.0	0.8	9,060	0.0
الأخرى	9,060	0.2	25.5	9,060	0.2
المجموع	7.1	7.1			

المصدر: المؤلف.

المستوردون في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

الجدول 12 أ - المشتريات والمبيعات للمستوردين في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	التدفق طن	السعر ل.س/طن	القيمة مليون ل.س
المشتريات: السوق الخارجية	358	60,000	21.5
المبيعات إلى: تجار الجملة للحيوانات الحية	358	80,000	28.7

المصدر: المؤلف.

الجدول 12 ب - نفقات التسويق للمستوردين في سلسلة لحم الغنم لعام 2002

البيان	الأساس			الجاري	
	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س	التدفقات الإفرادية ل.س/طن	التدفقات طن	التدفقات الإجمالية مليون ل.س
الذبح	358	0.00	0	358	0.00
النقل	358	0.14	400	358	0.14
الإجور	358	0.13	360	358	0.13
الخدمات	358	0.00	0.8	358	0.00
الأخرى	358	0.01	25.5	358	0.01
المجموع	0.28	0.28			

المصدر: المؤلف.

الجدول 13 - ملخص الميزانية لسلسلة لحم الغنم لعام 2002 (مليون ل.س)

إجمالي السلسلة	التجار						المسالخ	القطاعات الإنتاجية			البيان
	المجموع	المصدرون	المستوردون	تجار المفرق	تجار الذبائح	ت ج ح ح		المجموع	ق ت	ق خ	
											المخرجات الى خارج السلسلة
46503	46503			46503				0.00			لحم طزاج/تجار المفرق للذبائح
3585	3585					3585		0.00			المنتجات الثانوية للحم/تجار الجملة للحيوانات الحية
44	44			44				0.00			المنتجات الثانوية للحم/تجار المفرق للذبائح
0.00	0.00							0.00	0.00		المنتجات الثانوية للمزرعة/القطاع الخاص
0.02	0.00							0.02	0.02		المنتجات الثانوية للمزرعة/القطاع التعاوني
1051	1051	1051						0.00			حيوانات حية/السوق الخارجية
51182	51182	1051		46547	0.00	3585	0.00	0.02	0.02	0.00	مجموع المخرجات إلى خارج السلسلة
											المخرجات داخل السلسلة
5421	0.00							5421		5421	حيوانات حية /القطاع الخاص
22729	0.00							22729	22729		حيوانات حية /القطاع التعاوني
868	868		29			839		0.00			حيوانات حية/تجار الجملة للحيوانات الحية
29791	29791					29791		0.00			ذبائح/تجار الجملة للحيوانات الحية
196	0						196	0.00			الخدمات/المسالخ
32571	32571				32571			0.00			الذبائح/تجار الجملة للذبائح
91576	63230	0.00	29	0.00	32571	30630	196	28150	22729	5421	مجموع المخرجات داخل السلسلة
1420								1420	1103	317	الاستهلاك المنزلي
1420	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1420	1103	317	إجمالي الاستهلاك المنزلي
144178	114412	1051	29	46547	32571	34214	196	29570	23832	5737	مجموع المخرجات
											المدخلات من خارج السلسلة
7545	0.00							7545	6092	1453	أعلاف
192	0.00							192	155	37	نفقات بيطرية
126	0.00							126	102	24	الكهرباء والوقود والماء
140	0.64	0.01	0.00	0.02	0.16	0.45	19	120	97	23	الخدمات
395	370	4	0	30	79	257	25	0			النقل
50	50		22					29			الخراف الحية
293	18	0.23	0.01	3	5	10	2	273	223	50	نفقات أخرى
8741	439	4	22	32	85	296	46	8257	6669	1588	مجموع المدخلات من خارج السلسلة
											المدخلات من داخل السلسلة
15671	0.00							15671	12653	3018	حملان
866	0.00							866	699	167	خبيب
243	0.00							243	207	36	الفائق
28804	28804	839				27965		0.00			حيوانات حية/تجار الجملة للحيوانات الحية
122	122					122		0.00			الذبائح/تجار الجملة للحيوانات الحية
29791	29791				29791			0.00			الذبائح/تجار الجملة للذبائح
32571	32571			32571				0.00			الذبائح/تجار المفرق للذبائح
108068	91288	839	0.00	32571	29791	28087	0.00	16780	13559	3221	مجموع المدخلات من داخل السلسلة
116809	91726	843	22	32604	29875	28383	46	25037	20228	4809	مجموع المدخلات
27369	22686	208	7	13943	2696	5831	151	4533	3604	929	إجمالي القيمة المضافة
											بنود القيمة المضافة
1414	251	3	0.13	40	71	136	51	1113	898	214	الرواتب والإجور
25983	22464	205	7	13904	2624	5724	99	3420	2706	715	الربح والضرائب والفوائد والامتلاك
27398	22714	208	7	13943	2696	5860	151	4533	3604	929	إجمالي القيمة المضافة

المصدر: حسابات المؤلف.

الجدول 14 - حصص المتعاملين ومؤشرات سلسلة لحم الغنم لعام 2002

المؤشرات	الحصة	القيمة المضافة	الحصة	هامش الربح الإجمالي	الحصة	إجمالي التكاليف	الحصة	التكاليف	الحصة	المشتريات	الحصة	العوائد أو المبيعات	المؤشر	المتعامل
	18.49	928.81	1.62	397.90	3.46	5022.93	18.60	5022.93	0.00		3.19	5420.83		القطاع الخاص
	17.06	3603.99	6.52	1602.31	14.54	21126.89	78.23	21126.89	0.00		13.38	22729.19		القطاع التعاوني
	17.33	4532.80	8.14	2000.21	17.99	26149.81	96.82	26149.81	0.00	0.00	16.57	28150.02		المجموع
	20.47	5831.34	23.30	5724.11	19.60	28490.15	1.95	525.32	23.64	27964.83	20.14	34214.26		تجار الجملة للحيوانات الحية
	9.00	2695.80	10.68	2624.30	20.61	29946.89	0.58	156.16	25.18	29790.73	19.17	32571.20		تجار الجملة للذبائح
	14.59	8527.14	33.99	8348.41	40.21	58437.04	2.52	681.49	48.82	57755.56	39.31	66785.46		المجموع
	42.71	13943.34	56.60	13903.61	22.46	32643.30	0.27	72.11	27.53	32571.20	27.40	46546.92		تجار المفرق للذبائح
	0.55	150.57	0.40	99.31	18.73	27222.85	0.36	96.96	22.93	27125.89	16.08	27322.15		المسالخ
	32.20	7.01	0.03	6.89	0.01	21.78	0.00	0.28	0.02	21.50	0.02	28.67		المستوردون
	24.60	208.14	0.83	204.88	0.58	846.07	0.03	7.12	0.71	838.94	0.62	1050.95		المصدرون
	18.83	27369.0	100.00	24563.31	100.00	145320.86	100.00	27007.77	100.00	118313.09	100.00	169884.17		المجموع الإجمالي

المصدر: المؤلف.

المخطط 3 - القيمة المضافة لسلسلة لحم الغنم لعام 2002

